

HPMT ERP Drill Assessment Report / HPMT 应急预案演练评估报告

Drill Plan Name 预案演练名称	装料间物料自燃应急演练		
Drill Category 演练类别 (在对应的类型□内点击选中)			
Drill Content 演练内容	Comprehensive ERP Drill 综合预案演练 <input type="checkbox"/>	Specialized ERP Drill 专项预案演练 <input type="checkbox"/>	Field ERP Drill 现场处置方案演练 <input checked="" type="checkbox"/>
Drill Form 演练形式	实战演练 Actual Drill <input checked="" type="checkbox"/>	桌面演练 Table-top Drill <input type="checkbox"/>	
Actual Date 演练当天日期	2023/ 6/27	Drill Start Time 演练开始时间	8:40
Drill end Time 演练结束时间	9:20	Total Time 演练总用时	40min
Weather 当天天气	晴	Wind Direction 当天风向	东南
Drill Place 演练地点	300 单元装料间		
Organizer 演练组织人员	张阳		
Participant 参与人员	范存飞、Eric、Mark、王勇、杜敏、史生根、王浙枫、邹方武、蒋永见、张晓文、董斌辉、陈兴抗、王冰		
Description 演练过程描述	<ol style="list-style-type: none">事故应急总指挥范存飞宣布装料间发生物料自燃应急演练现在开始RC300 焚烧物料准备间进行日常的装料操作；王勇负责装料过程监控，杜敏负责轩芜团队人员现场工作管理，SAP 操作员王冰，洒水操作员史生根，装料人员王浙枫、邹方武、蒋永见、张晓文、董斌辉，叉车员陈兴抗。工作人员佩戴好对应 PPE。王勇下达指令，准备叠加：物料 A，使用料架；杜敏检查洒水料架降温情况，后安排叉车工运输原料和料架；		

5. 叉车员陈兴抗将酒水后料架叉进装料间，王勇对料架信息（流转单、订单标识、原料 HU 等）；
6. 王勇复核完毕后，下达可以装料指令；
7. 装料人员称量原料，准备工具等工作；
8. SAP 员从桶内取样进行点火测试，物料状态是黑色粉末，点火测试显示测试结果：极易燃物料，火焰大且伴随大量烟气；
9. SAP 反馈点火测试结果给王勇，符合昨天物料性质，王勇按照下达装料重量指令，保持昨天的装料量 150kg/架；
10. 装料开始进行，过程中，员工 1 向托盘 1 加原料 A 后，盖上盖板，准备装托盘 2 的时候，看见托盘 1 内有少量烟气产生，打开托盘 1 盖板查看，发现有小火苗产生；
11. 装料负责人杜敏在装料过程中现场监督，发现异常后，第一时间安排员工 2 去关闭活性炭吸附风塔，安排员工 3 去拿灭火毯去覆盖托盘 1（此时托盘 1 内有明显烟气，但仍是小火苗状态），安排员工 4 去拿灭火器做好准备（现场状态得到控制，未使用到灭火器），安排员工 5 去拿水枪头对整体料架进行洒水降温；
12. 杜敏对讲机汇报白班班长现场情况，并说明现场的情况（张阳，刚才现场发生托盘内物料自燃，第一时间已经关闭吸附风塔，目前该托盘已经被控制，并持续洒水降温中.....）
13. 白班班长张阳来到装料间，确认自燃托盘已经被控制（托盘被灭火毯盖住，并无烟气产生，其他托盘均持续注水中，并检查无异常情况），立刻确认活性炭炭塔内部无明显升温现象，并安排王勇持续在活性炭塔旁监控；
14. 安排人员将装料间拉好警戒线，并安排杜敏告知今天白班所有人员该异常情况；
15. 张阳确认现场情况后，用对讲机向生产经理范存飞汇报（范经理，刚才装料间发生 1 个托盘自燃事件，目前.....）
16. 生产经理范存飞对讲机得知情况后，询问目前状态（现场所有托盘均需要检查，活性炭塔最新情况，将料架转移至酒水区进一步监控，现场贵金属确保收集并放回客户物料托盘内，检查该批次物料现场原料有无异常情况）；
17. 生产经理范存飞确认现场料架、原料、设备均无异常后，对讲机呼叫工程师徐伟嘉（收集现场视频，将该异常物料内部分享，和客服联系沟通此类物料发生的异常情况，确认客户问卷调查信息，将此类原料单独存放区域并监控，更新装料指令，调查原因是托盘酒水不到位还是原料性质）；
18. 工程师徐伟嘉对讲机收到指令后，回复：收到。并按照指令一一实施；


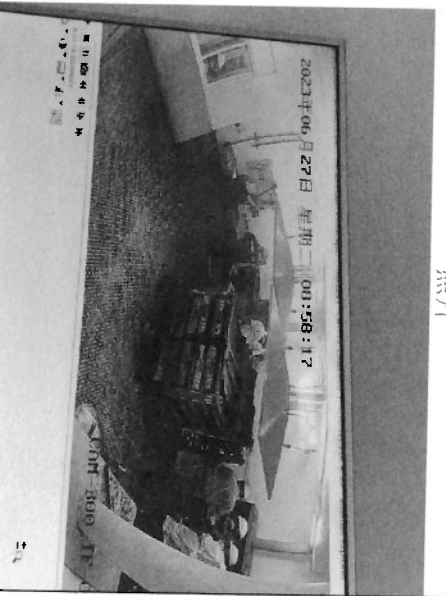
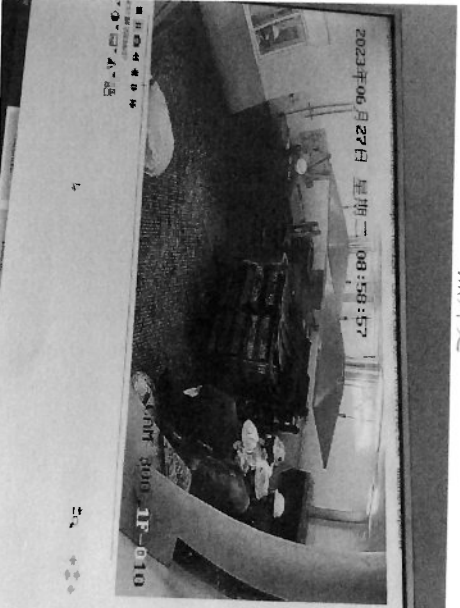
19. 白班班长张阳向范存飞经理汇报：现场原料区域目前无异常情况，已将该批次物料进行隔离存放并至于视频下监控。装料间现场地面已经清理，无贵金属异常情况发生；
现场清理完毕，进行人员物资清点，确认无任何问题后，应急总指挥下达应急演练结束；

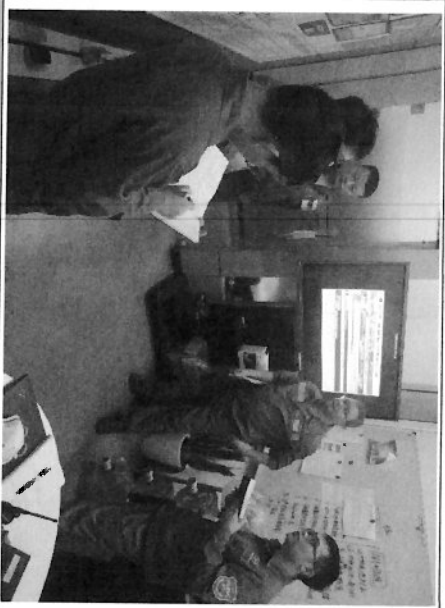
Findings-演练的建议或发现

序号	问题描述	发现人
1	应急演练次数较少，人员紧张、不熟悉应急操作，每个人之前的分工不明确	杜敏
2	应制造现场的真实烟雾环境，给人员压迫感，以加强每次的演练感受	杜敏
3	汇报内容明细化加强，例如现场情况、是否需要应急疏散、如何进行的应急处置操作、有无人员安全情况、是否现场的善后情况等	范存飞
4	发生火灾后将火苗全部扑灭的时间控制，以控制现场情况	范存飞
5	现场灭火毯数量是否合适，摆放位置是否合适	范存飞
6	周边设施是否了解，活性炭塔关闭后，持续监控内部的活性炭温度，PLC面板上的温度报警情况	范存飞
7	针对节假日，现场管理人员减少后，如果发生应急情况，倒班组组长需要担当应急负责人的角色。且轩芜人员流动较大，需要对轩芜负责人和后备人都需要进行培训。	范存飞
8	针对水在装料间灭火事件中的角色需要和轩芜人员再次做好沟通，水起到的作用只是降温，没有灭火的作用	范存飞
9	发生火灾后未及时将原物料桶及时撤出隔离，远离着火源。并需要控制装料间人数。	Eric
10	当每天的外协人员不一致时，如何确定发生应急情况后每个人的分工	Eric
11	灭火器材的数量、操作、状态是否都有确认清楚，例如防火毯可以二次利用吗，什么状态下可以，什么状态下不可以，没有明确的要求；如果可以，防火毯怎么回装？防火毯盖上市后如位置不合适怎么调整等...	Eric

12	发生火灾时除救火的人以外，其他无关人员未及时撤离，远离着火源。有毒报警无人确认	Eric
13	洒水给托盘降温持续时间过短，洒水的喷淋方式错误，喷淋位置有待商榷，没有测试每个托盘温度是否降至常温	Mark
14	活性炭塔急停按钮是否能安装在装料间	Eric
15	戴全面罩后对讲机说话方式	Mark
16	发生火灾后，未立即隔离现场的着火源，防止桶与托盘、桶与桶、托盘与托盘之前互相碰火	Mark
17	防尘服的改善，当前使用的防尘服碰见火之后很容易大面积燃烧	Mark
18	活性炭塔操作面板理解范围有限，需要增强面板信息和对应设置的理解。并简单对话性炭塔构造了解	张阳

演习过程照片

照 片	照 片	照 片 处
		
片 处	处	




照片处

行动项汇总:

序号	发现项 (同类合并)	整改措施	计划整改日期	责任人	完成情况	完成日期
1	灭火毯摆放位置需要分布在装料间两侧	增加 1 处灭火毯, 并摆放定位, 设置醒目标识	2023/8/30	张阳		
2	有针对性, 对应急负责人选, 进行培训 (考虑到周末和假期), 并对轩荒的负责人和备用人员进行培训。有毒报警无人确认。	编写装料间着火后需要关注的点和措施; 对倒班班长进行培训; 轩荒负责人的备用人员进行培训;	2023/8/30	李钧		
3	部分人员对活性炭塔构造和操作面板理解有限	对活性炭塔操作作现场培训并实操	2023/7/30	张阳		

参照 AQ/T 9009-2015 生产安全事故应急演练评估规范对演练和 AQ/T 9007-2019 生产安全事故应急演练基本规范进行评估

演练脚本设计		符合本单位实际情况 <input checked="" type="checkbox"/>				不符合本单位实际情况 <input type="checkbox"/>				
演练资源评估		参加人员:	好 <input type="checkbox"/>	较好 <input checked="" type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>
		现场物资:	好 <input type="checkbox"/>	较好 <input checked="" type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>
		个人防护:	好 <input type="checkbox"/>	较好 <input checked="" type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>
指挥评估		整体组织指挥:	好 <input type="checkbox"/>	较好 <input checked="" type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>
		抢险救援:	好 <input type="checkbox"/>	较好 <input checked="" type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>	基本到位 <input type="checkbox"/>	不到位 <input type="checkbox"/>

参与演练评审 代表签字：		
① 演练按照类别交由对应组织实施人签字。		
区域负责人 (现场处置演练) 签字日期：	公司主要负责人签字 (综合演练、专项演练) 签字日期：	演练已完成并且演练评估的内容都已经如实填写，本次演练产生整改项已完成，演练归档关闭，该报告表附整改证据。 演练组织策划人签字： 签字日期：

区域负责人 (现场处置演练) 签字日期：2023.6.30
 公司主要负责人签字 (综合演练、专项演练) 签字日期：2023.6.30
 演练组织策划人签字：李锐
 签字日期：2023.6.30